

# REPORT D'IMPACT

2024



# LETTRE DE LA PRÉSIDENTE



En 2024, nous avons réalisé d'importants investissements et lancé des initiatives en matière de gouvernance du système, nous avons solidifié notre stratégie de relations avec le gouvernement, nous avons accru nos relations internationales et, bien sûr, nous avons réalisé l'une de nos meilleures performances aux Jeux olympiques de 2024 à Paris.

Paris 2024 a marqué les premiers Jeux olympiques organisés dans le cadre de l'Agenda olympique 2020+5 du CIO, une feuille de route transformatrice soutenue par le président sortant Thomas Bach. C'est avec enthousiasme que nous avons vu cette vision se concrétiser l'été dernier. Ces Jeux ont été les plus durables de l'histoire et ont aussi permis d'atteindre un objectif de longue date : la représentation équitable des femmes et des hommes parmi les athlètes. Une première dans l'histoire.

Équipe Canada a terminé ces Jeux avec 27 médailles, son deuxième meilleur résultat à des Jeux olympiques d'été. Nous avons ressenti l'influence positive de Paris 2024 de bien des façons, y compris à notre retour au Canada après les Jeux. Étonnamment, les gens m'ont remerciée à maintes reprises, non seulement pour les Jeux, mais aussi pour la façon dont les athlètes d'Équipe Canada les ont fait se sentir. La joie, l'espoir, l'inspiration et le sentiment de positivité jour après jour. Ce n'était pas seulement une question de médailles. Les Canadiens m'ont dit qu'ils étaient inspirés par la simple présence de nos athlètes, qui affichaient nos valeurs canadiennes et olympiques, quel que soit le résultat. Je leur ai dit que je transmettrais leurs remerciements à l'équipe!

Sur le plan international, le Comité olympique canadien a joué un rôle de premier plan dans plusieurs domaines

clés. En 2024, le COC a notamment officiellement rejoint le Centre pour le sport et les droits de l'homme en tant qu'organisation engagée, devenant ainsi le premier comité national olympique à le faire.

En juillet, j'ai été réélue membre du Comité international olympique, où je continue de défendre un sport équitable et un système sportif mondial sécuritaire et inclusif. J'ai aussi été réélue au sein du comité exécutif de l'Organisation sportive panaméricaine (Panam Sports) et nommée à la Commission d'éthique et de bonne gouvernance de Panam Sports pour le mandat 2025-2028.

Sur le plan national, j'étais fière de contribuer aux travaux de la Commission sur l'avenir du sport au Canada, qui plaide en faveur d'un système sécuritaire, inclusif et sans obstacle, et qui offre un meilleur accès au sport à un plus grand nombre de personnes à travers le pays. Il existe de nombreux exemples positifs pour démontrer que, lorsque le sport est pratiqué correctement dans un système doté de ressources suffisantes, le sport a le pouvoir unique d'inspirer, d'unir et de bâtir des communautés fortes et en santé.

Nous avons intensifié nos efforts de défense des intérêts auprès du gouvernement en 2024, dans le but d'augmenter le financement de base destiné à nos organismes nationaux de sport (ONS), qui n'ont pas reçu d'augmentation depuis 2005. En décembre, j'ai rejoint près de 200 athlètes olympiques et paralympiques de Paris à Ottawa pour la Célébration d'Équipe Canada. L'événement s'est conclu par l'arrivée de tous les athlètes à la Chambre des communes, à pied ou en fauteuil roulant, sous une ovation debout. Le président de la Chambre des communes a rendu hommage aux athlètes, et l'ensemble de la Chambre des communes

s'est lancé dans une interprétation collective de l'Ô Canada. Ce fut un moment magique. Avant cela, à l'occasion d'une réception avec des membres du Parlement, dont le premier ministre, j'en ai profité pour leur rappeler la nécessité d'accroître le soutien au financement de base essentiel du système sportif national. Le système qui fournit aux Canadiens les entraîneurs, les camps d'entraînement, les possibilités de compétition, les programmes de la prochaine génération (NextGen), tout ce qui est nécessaire pour pratiquer le sport, comme il se doit, au Canada.

À l'horizon, les Jeux olympiques d'hiver de 2026 à Milano Cortina approchent à grands pas. Ce seront les premiers Jeux olympiques sous la direction de la présidente du CIO, Kirsty Coventry, élue en mars, première femme et première Africaine à occuper ce poste. J'ai bien hâte de voir ce nouveau chapitre du Mouvement olympique. C'est le moment de trouver de nouvelles façons de tirer parti du pouvoir unique que le sport a de nous rassembler, ce qui semble plus important que jamais en ce moment.

Que l'année à venir s'avère palpitante pour le sport au Canada.

**Tricia Smith**



# LETTRE DU CHEF DE LA DIRECTION



Dans le sport, il y a des moments qui semblent durer toute une vie, des performances si rares, si particulières, que l'on s'en souvient pendant des années. À Paris 2024, presque chaque jour a été marqué par un de ces moments. L'incroyable équipe masculine de relais 4x100 mètres qui a remporté l'or au Stade de France. Melissa et Brandie, sortant d'une victoire triomphante en demi-finale, se battant pour une médaille d'argent durement gagnée sous les lumières de la Tour Eiffel. Voir Summer McIntosh briller chaque fois qu'elle sautait dans la piscine. Avec 27 médailles pour Équipe Canada et 81 résultats parmi les huit meilleurs, la liste est longue.

Les Jeux olympiques de 2024 à Paris ont été mémorables non seulement en raison de la performance impressionnante d'Équipe Canada, mais aussi parce que la façon dont ces Jeux ont été organisés était tout à fait spéciale : un retour impeccable à tout ce que les Jeux olympiques peuvent être. Encourager Équipe Canada aux côtés de dizaines de milliers de partisans se rassemblant dans des sites devenus instantanément emblématiques, célébrer en famille et entre amis à la Maison olympique du Canada, qui à Paris comprenait des studios entièrement intégrés de CBC/Radio-Canada et des activations incroyables de 17 de nos partenaires marketing, et accueillir des partenaires sportifs et marketing ainsi que des donateurs de la Fondation olympique canadienne. Il s'agissait des premiers Jeux non liés à la COVID depuis mon arrivée au COC, et ils ont été tout simplement magiques.

Paris a aussi rappelé ce que le sport et les Jeux olympiques font si bien : rassembler les gens. En ces temps de conflit et de désarroi, ces Jeux ont prouvé que le monde peut s'unir dans un esprit de compétition paisible.

Près de 27 millions de personnes à travers le pays ont écouté CBC/Radio-Canada pendant les Jeux olympiques, ce qui témoigne d'un soutien encourageant aux athlètes canadiens et prouve que les Canadiens de tout le pays se rallient derrière Équipe Canada quand ça compte. Nous l'avons également constaté dans le cadre des premiers festivals FestiFan d'Équipe Canada, où des milliers de partisans à Calgary, Toronto et Montréal sont venus encourager Équipe Canada et partager l'esprit olympique.

C'est pourquoi je suis convaincu plus que jamais que le Canada est, dans l'âme, une nation sportive. Toutefois, le système sportif national a cruellement besoin de renouvellement. Les organismes nationaux de sport n'ont pas reçu d'augmentation de leur financement de base depuis près de deux décennies et doivent maintenant prendre des décisions difficiles pour réduire les camps d'entraînement et les possibilités de développement, et dans certains cas augmenter les frais, ce qui ne fera que rendre le sport moins inclusif et moins accessible pour les Canadiens. En 2024, nous avons redoublé d'efforts de défense des intérêts au niveau fédéral pour tenter de combler le déficit annuel de 144 millions de dollars. Nous sommes heureux de voir que le gouvernement a augmenté son soutien aux athlètes, et nous continuons à travailler pour encourager un financement durable des ONS.

Parallèlement, d'autres membres du Comité olympique canadien et moi-même avons eu le plaisir de contribuer à la Commission sur l'avenir du sport en 2024. Nous avons apprécié l'occasion qui nous a été donnée de présenter notre point de vue sur la possibilité d'un système modernisé, axé sur les athlètes et doté d'un financement adéquat, afin que le sport puisse être sécuritaire, inclusif et accessible à un plus grand nombre de jeunes à travers le pays.

Après tout, les Jeux olympiques de 2024 ont prouvé à quel point le sport – et Équipe Canada – sont importants pour les Canadiens. Au moment où j'écris ces lignes, le Canada est confronté à ce qui ressemble à une crise existentielle. Nous sommes confrontés à une incertitude sans précédent – politique, économique, etc. Cependant, la réaction dans tout le pays a été de se mobiliser. Plus que partout ailleurs, nous l'avons vu lors des événements sportifs. Comme nous l'avons vu à Paris, le sport nous rassemble vraiment et représente le meilleur du Canada sur la scène mondiale. Nous en avons besoin maintenant plus que jamais. Heureusement, les Jeux olympiques d'hiver de Milano Cortina en 2026 sont dans moins d'un an et j'ai bien hâte d'encourager Équipe Canada jusqu'à la ligne d'arrivée.

David Shoemaker



## NOTRE VISION

Le Canada est un chef de file mondial dans le sport, inspiré par la passion et la performance de l'Équipe olympique canadienne.

## NOTRE MISSION

Diriger l'Équipe olympique canadienne vers le podium et promouvoir les principes et les valeurs de l'Olympisme.

## NOTRE RAISON D'ÊTRE

Transformer le Canada par le pouvoir du sport.

## VALEURS DU COC

**SOIS OLYMPIQUE** - Sois olympique valorise ce qui nous rend si distinctement Canadiens, les valeurs de respect, de courage, de détermination et de bienveillance. Quand quelqu'un choisit d'incarner la devise Sois olympique, il ou elle peut explorer ses possibilités et tracer son parcours vers ses propres réalisations. Nous avons en chacun et chacune de nous la capacité d'incarner la maxime Sois olympique en suivant ce qui est important dans nos vies et dans nos valeurs olympiques canadiennes.

**SOIS EXCELLENT(E)** - Créez une incidence substantielle. La saine compétition est bonne. Atteignez le succès par des réalisations et apprenez des erreurs. Dynamisez votre croissance personnelle.

**SOIS RESPONSABLE** - Ayez confiance. Appropriiez-vous les responsabilités et responsabilisez les autres. Soyez honnêtes et transparents. Remettez en question les idées préconçues. Travaillez avec une intention et des principes.

**SOIS RESPECTUEUX(EUSE)** - Reconnaissez l'importance, la valeur et la qualité de vie de chacun à l'extérieur du travail. Écoutez. Efforcez-vous de comprendre. Agissez adéquatement et avec compassion. Faites la promotion de l'équité. Valorisez la diversité. Soyez humbles.

**SOIS PASSIONNÉ(E)** - Libérez votre potentiel. Soyez créatifs et curieux. Profitez de la présence des uns et des autres. Réalisez de grandes choses ensemble. Célébrez les victoires. Riez.

**SOIS BRAVE** - Encouragez l'innovation, les initiatives et la prise de risques. Prenez des décisions difficiles. Ayez des conversations sans détour. Posez des questions. Acceptez les contretemps.





## PROGRAMME IMPACT D'ÉQUIPE CANADA

Lancé en 2022, le Programme Impact d'Équipe Canada est l'engagement du COC à rendre le sport sécuritaire, inclusif et accessible pour qu'un plus grand nombre de jeunes puissent pratiquer un sport et s'y épanouir. Ce cadre intentionnel contribue à orienter les décisions et les investissements avec un accent sur trois piliers :

### PODIUM

Bâtir sans relâche un système sportif sécuritaire, inclusif et accessible. Nous croyons que le succès sportif à long terme du Canada repose sur l'accès étendu au sport et la qualité de l'expérience à tous les niveaux du parcours sportif des athlètes.

### JEU

Inspirer un plus grand nombre de jeunes Canadiens à s'initier au sport et à y rester.

Nous savons qu'il est crucial que davantage de personnes d'un plus grand nombre de milieux différents pratiquent un sport et s'impliquent dans le système sportif, afin de profiter des bienfaits du sport offerts par ses expériences enrichissantes.

### PLANÈTE

Mener les efforts de préservation de nos environnements sportifs. Du ski alpin au canoë, en passant par le hockey, le sport au pays est confronté aux changements climatiques. Nous sommes engagés à en faire une composante essentielle de nos actions et de nos prises de décisions.

25

Nombre de programmes et initiatives uniques qui contribuent à la réalisation des objectifs du programme Impact d'Équipe Canada.

1 MILLION +

Nombre de jeunes qui ont été touchés par les initiatives du programme Impact d'Équipe Canada.

425+

Nombre d'olympiens impliqués dans le cadre des initiatives du programme Impact d'Équipe Canada.





# PARIS 2024

Les Jeux olympiques de 2024 à Paris ont été une réussite incroyable pour Équipe Canada. Menée par notre inépuisable chef de mission Bruny Surin, Équipe Canada a remporté un total de 27 médailles, soit trois de plus qu'à Tokyo 2020 et le deuxième plus grand nombre de médailles jamais remportées par Équipe Canada à des Jeux olympiques d'été.

*« Ce groupe remarquable d'athlètes a fait la fierté du Canada, inspirant une nation par sa détermination, sa résilience et ses performances exceptionnelles ».*

*- Bruny Surin, chef de mission d'Équipe Canada à Paris 2024*

Que ce soit par les foules venues assister aux événements dans des lieux devenus instantanément emblématiques de Paris, par les célébrations en l'honneur des athlètes avec leur famille et leurs amis ou par notre plus grande Maison olympique du Canada jamais construite, avec des studios CBC/Radio-Canada entièrement intégrés et des activations incroyables de la part de 17 de nos partenaires marketing, Paris 2024 a représenté un véritable retour à la pleine expression des Jeux olympiques.

**317**

Nombre d'athlètes qui ont représenté Équipe Canada et qui ont fait la fierté de notre pays.

**27**

Nombre de médailles remportées par Équipe Canada à Paris 2024, dépassant les 24 de Tokyo 2020, ce qui en fait les deuxièmes Jeux olympiques d'été les plus réussis du Canada.

**81**

Nombre de résultats parmi les huit meilleurs, démontrant que le succès d'Équipe Canada allait au-delà du tableau des médailles.

**15**

Nombre de sports dans lesquels les 27 médailles du Canada ont été remportées.

**8**

Nombre de provinces représentées par les médaillés du Canada.

**66%**

Pourcentage des médailles remportées par le Canada dans les épreuves féminines.

**27 MILLIONS**

Ou 7 Canadiens sur 10 qui ont suivi la diffusion olympique de CBC/Radio-Canada pendant les Jeux et encouragé Équipe Canada.

## GANGWON 2024

En janvier, les Jeux olympiques de la jeunesse d'hiver de 2024 à Gangwon, en Corée du Sud, ont marqué le début d'une année 2024 bien remplie. Équipe Canada a envoyé 79 athlètes de partout au pays. Sous la direction de la chef de mission Lisa Weagle, ils ont tous vécu une expérience enrichissante leur permettant de découvrir l'univers de grands Jeux multisports internationaux.

Les prochains Jeux olympiques de la jeunesse, qui constituent une étape de développement pour les athlètes âgés de 14 à 18 ans, se tiendront à Dakar, au Sénégal, en 2026, suivis des Jeux olympiques de la jeunesse d'hiver à Valtellina, en Italie, en 2028.

*« J'ai entendu tant d'athlètes canadiens dire que cette expérience leur avait donné envie de continuer à se surpasser pour réaliser leurs rêves, de s'entraîner fort et d'essayer d'atteindre le prochain niveau. J'espère que cette expérience des Jeux olympiques de la jeunesse leur apportera de nombreux apprentissages et leur sera utile dans leur carrière sportive, ainsi que dans leur vie en dehors du sport. »*

*- Lisa Weagle, chef de mission d'Équipe Canada à Gangwon 2024*

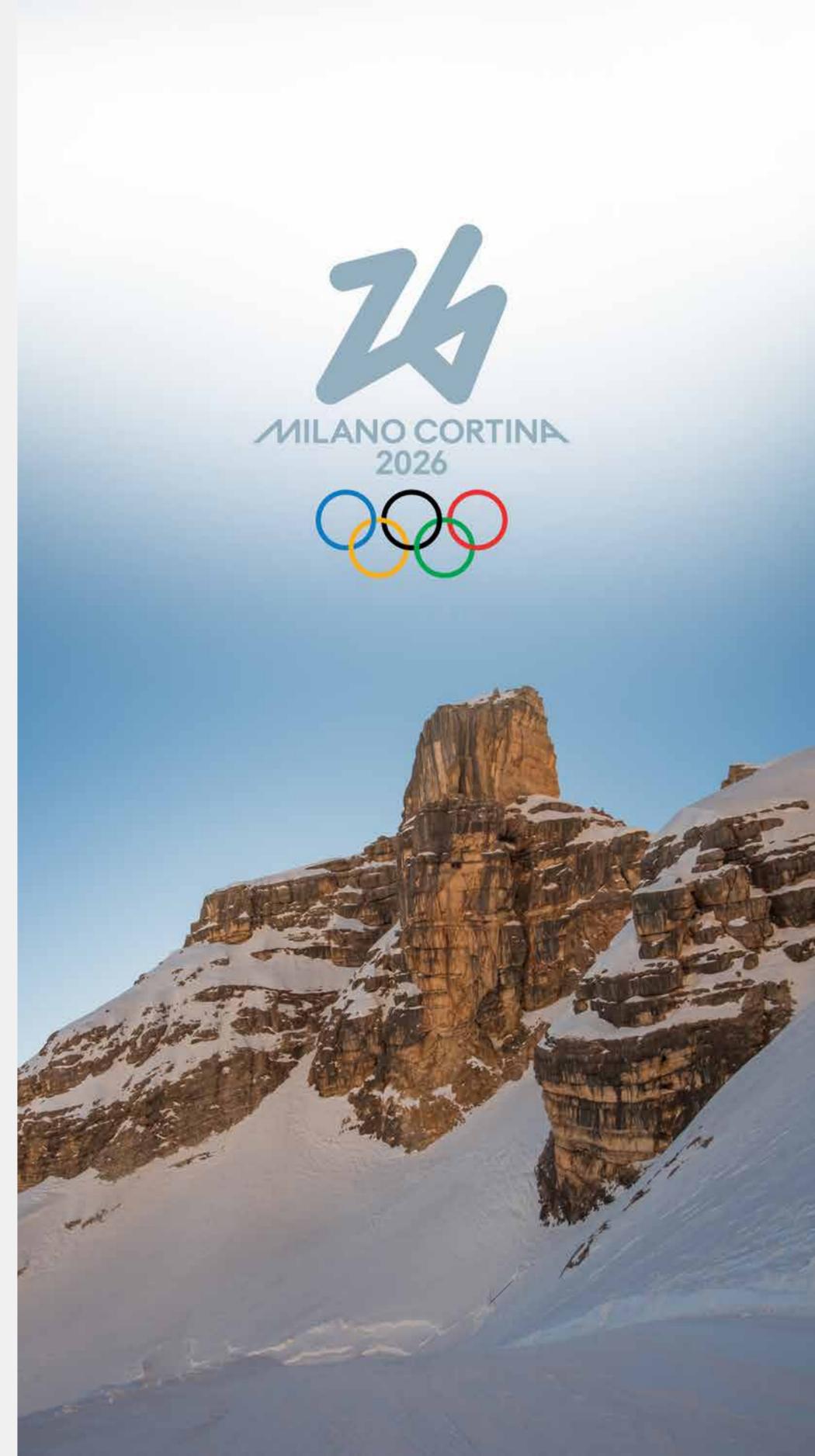
**GANGWON  
2024**



## REGARD VERS L'AVENIR

Les Jeux olympiques d'hiver de 2026 à Milano Cortina débiteront le 6 février 2026, et la planification et la préparation seront au cœur des préoccupations du Comité olympique canadien en 2025. Ces Jeux auront la plus grande empreinte géographique jamais réalisée pour des Jeux olympiques, se déroulant dans une grande partie du nord de l'Italie, y compris sur les célèbres sites de Coupe du monde dans les montagnes. Ils marqueront également le retour des joueurs de la LNH et l'entrée de celles de la LPHF à la compétition internationale, ainsi que les débuts olympiques du ski-alpinisme.

En août 2025, la deuxième édition des Jeux panaméricains juniors se déroulera à Asunción, au Paraguay, et Équipe Canada y enverra un nombre record de 185 athlètes. Les médaillés d'or obtiendront des places de qualification pour les Jeux panaméricains de 2027 à Lima.



# IMPACT SUR LES ATHLÈTES

Les athlètes sont au cœur de tout ce que nous faisons au COC. Cela inclut le soutien global des athlètes canadiens tout au long de leur parcours de haute performance, qu'il s'agisse de soutien à la santé physique et mentale, de formation ou de financement direct aux athlètes. Alors que le COC soutient les ONS dans leurs efforts en matière de gouvernance, de sport sécuritaire, de leadership et d'inclusion, la promotion d'un système sportif axé sur l'athlète fait partie intégrante de la création d'un environnement sécuritaire, accueillant et inclusif.

## PLAN DE MATCH

Plan de match est le fruit d'un engagement commun du Comité olympique canadien (COC), du Comité paralympique canadien (CPC), de Sport Canada et du Réseau des instituts du sport olympique et paralympique du Canada (Réseau ISOPC), afin de bâtir un système sportif qui outille les athlètes des équipes nationales à chaque étape de leur parcours en leur offrant les meilleures ressources et un soutien individualisé pour vivre une vie meilleure et plus complète.



*« Grâce à Plan de match, je commence à comprendre que la question n'est pas de savoir ce qui viendra après le sport, mais ce que ma vie peut être dès maintenant et comment ça peut m'aider à réussir dans le sport et après. Plan de match m'a permis non seulement de rester dans le sport, mais aussi de poursuivre tous mes rêves, sur l'eau comme ailleurs. »*  
- Michelle Russell, Olympienne de Paris 2024 (canoë-kayak de vitesse)

Plan de match propose aussi des ressources de premier plan en matière de bien-être des athlètes, fournissant des soins de santé mentale et un soutien qui se sont avérés transformateurs pour le mieux-être et les performances globales des athlètes.

En 2024, Plan de match a étendu ces ressources en matière de santé mentale afin de donner aux athlètes, aux entraîneurs et aux dirigeants sportifs les connaissances et les outils nécessaires pour relever les défis liés à la santé mentale. Plan de match a aussi poursuivi son engagement à soutenir la formation des athlètes et a lancé un nouveau programme de développement de l'art oratoire, qui a été offert à 75 athlètes et animé par l'athlète olympique Claire Carver-Dias. L'année s'est terminée par le Sommet Plan de match à Ottawa, qui a réuni plus de 130 athlètes olympiques, paralympiques et remplaçants de Paris 2024, créant un espace pour inspirer, célébrer et éduquer par le biais de liens significatifs. Parmi les principaux conférenciers de l'événement figuraient Scott Russell et Jennifer Heil.

**5 MILLIONS \$**

Montant total d'investissement par le COC dans Plan de match en 2024.

**1 619**

Nombre d'athlètes ayant fait appel à un(e) conseiller(ère) de Plan de match en 2024.

**615**

Nombre d'athlètes qui ont accédé à des ressources de santé mentale axé sur le sport par l'intermédiaire de Plan de match en 2024.

**1,1 MILLION \$**

Montant annuel mis à la disposition des athlètes et des entraîneurs admissibles à Plan de match pour un soutien en santé mentale axé sur le sport, grâce à l'engagement continu du gouvernement du Canada à l'égard de la santé mentale des athlètes.

## PRIX DE FORMATION PLAN DE MATCH

En 2024, le programme Plan de match a renforcé son engagement à soutenir les objectifs de formation des athlètes par le biais de prix :

- **Smith School of Business** : Plan de match en est à sa neuvième année de partenariat fructueux avec la Smith School of Business de l'Université Queen's. Au total, 128 athlètes ont reçu des prix dans des programmes professionnels d'études supérieures, dont 15 en 2024. Le programme a aussi vu 142 athlètes au total, dont 18 l'année dernière, s'inscrire au programme de certificat en affaires, qui comprend six cours en ligne. En 2024, la Smith School of Business a renouvelé son partenariat avec Équipe Canada, s'engageant à soutenir les athlètes admissibles à Plan de match en leur offrant des prix d'études complètes pour les programmes de maîtrise en administration des affaires (MBA), le programme de certificat en affaires et d'autres programmes de maîtrise professionnels.
- **Fondation Aléo** : En 2024, la Fondation Aléo a lancé la bourse annuelle du président Plan de match, qui offre une bourse de 5 000 \$ aux athlètes admissibles qui souhaitent poursuivre des études supérieures en administration des affaires (MBA ou équivalent) dans l'une des universités francophones du Québec. La première lauréate a été Catherine Beauchemin-Pinard (judo).



## COMMISSION DES ATHLÈTES DU COC

La Commission des athlètes du COC représente la voix des athlètes olympiques canadiens. En 2024, elle a joué un rôle clé dans les consultations en cours avec la Commission sur l’avenir du sport au Canada et le Centre canadien pour l’éthique dans le sport dans la transition de Sport sans abus. Plus particulièrement, aux côtés d’AthlètesCAN et du Conseil des athlètes du CPC, la Commission des athlètes du COC a conjointement défendu les intérêts des athlètes auprès du gouvernement fédéral pour une augmentation du financement du Programme d’aide aux athlètes. Cette demande a finalement abouti, puisque le budget de 2024 a confirmé un investissement de 35 millions de dollars sur cinq ans, ainsi que la mise en place d’un nouveau brevet de grossesse destiné à soutenir les athlètes de haute performance qui choisissent d’avoir des enfants pendant leur carrière sportive.

Après Paris 2024, la Commission des athlètes du COC a accueilli six membres élus, dont les membres réélus Maxwell Lattimer (aviron) et Jacqueline Simoneau (natation artistique) ainsi que Sydney Payne (aviron), Oliver Scholfield (hockey sur gazon), Katie Vincent (canoë-kayak de vitesse) et **Charity Williams (rugby à sept)**. Une élection interne a permis de constituer un nouveau comité exécutif, composé du président Philippe Marquis (précédemment premier dirigeant), du vice-président Maxwell Lattimer et de la première dirigeante Mercedes Nicoll.

## FINANCEMENT DIRECT AUX ATHLÈTES

En 2024, le COC a versé des fonds directement aux athlètes de la manière suivante :

**100 000 \$**

Montant total des Subventions Héritage d’OLY Canada, attribuées à 15 projets menés par des athlètes.

**1,2 MILLION \$**

Valeur monétaire des Fonds d’excellence des athlètes du COC attribués en 2024. Le fonds offre aux athlètes canadiens des bourses de performance pour les médailles olympiques remportées, ainsi qu’un financement pour les performances aux Championnats du monde (ou équivalent) pendant les années sans Jeux olympiques.

**935 500 \$**

Valeur monétaire combinée des Bourses du podium d’Équipe Canada, établis par la Fondation Malaviya, et du Fonds Tania Esakin, remis par la Fondation olympique canadienne aux médaillés de Paris 2024.

**385 000 \$**

Les honoraires d’engagement et de participation du COC versés directement aux athlètes d’Équipe Canada.



## SUBVENTION HÉRITAGE D'OLY CANADA

Lancé en 2017, le programme de subventions d'OLY Canada soutient des projets dirigés par des olympiens visant à bâtir des communautés plus fortes grâce aux valeurs de l'Olympisme, et aide ainsi les olympiens à exercer une influence durable dans leurs communautés longtemps après la compétition. Le processus de sélection est mené conjointement avec la Commission OLY Canada. En 2024, le COC a versé un total de 100 000 \$, pour des projets étant sélectionnés en fonction des piliers du programme Impact d'Équipe Canada.

### Podium:

- Taking Down Barriers mené par Carol Huynh (Lutte | Beijing 2008, Londres 2012)
- MOMentum mené par Jill Moffatt (Aviron | Tokyo 2020)
- FLIP IT mené par Jessica Tudos (Gymnastique artistique | Los Angeles 1984)

### Jeu

- Girls Hockey Celebration mené par Caroline Ouellette (Hockey sur glace | Salt Lake City 2002, Turin 2006, Vancouver 2010, Sotchi 2014)
- Liam & Friends mené par **Liam Gill (Snowboard | Beijing 2022)**
- McBride Youth United Association's Mentorship Program mené par Brandon McBride (Athlétisme | Rio 2016, Tokyo 2020)
- The David and Mary Thomson HS Rowing Program mené par Phil Monckton (Aviron | Montréal 1976, Los Angeles 1984)
- Glissez vers l'Intégration mené par Charles Hamelin (Patinage de vitesse courte piste | Turin 2006, Vancouver 2010, Sotchi 2014, PyeongChang 2018, Beijing 2022)
- LS7 Sticks In For Charity Road Hockey Tournament mené par Laura Stacey (Hockey sur glace | PyeongChang 2018, Beijing 2022)

- Fémaction mené par Cendrine Brown (Ski de fond | PyeongChang 2018, Beijing 2022) & Laura Leclair (Ski de fond | Beijing 2022)
- Pathfinders Project mené par Ariane Bonhomme (Cyclisme sur piste | Tokyo 2020)
- Field of Dreams mené par Mark Pearson (Hockey sur gazon | Beijing 2008, Rio 2016, Tokyo 2020)
- Eliminating Fences for Fencers mené par Kelleigh Ryan (Escrime | Tokyo 2020)

### Planète

- The ReRUN Shoe Project mené par Julie-Anne Staehli (Athlétisme | Tokyo 2020)
- Small Footprint, Big Jumps mené par Marion Thénault (Ski acrobatique | Beijing 2022)

# EXCELLENCE DU SYSTÈME

Nous croyons qu'un système sportif solide et bien gouverné est essentiel pour offrir aux athlètes de tous les niveaux des expériences sécuritaires et positives leur permettant de réaliser pleinement leur potentiel tant sur le terrain qu'en dehors de celui-ci. Nos efforts dans le système sportif canadien se concentrent sur certains domaines clés, notamment la promotion de la sécurité dans le sport, l'amélioration de la gouvernance, l'investissement dans le leadership, l'amélioration des relations avec les athlètes et l'amélioration de la diversité, de l'équité et de l'inclusion.

**6,9 MILLIONS \$**

Montant du soutien de 185 projets dans les domaines clés de la gouvernance, du leadership, de la diversité de l'équité et de l'inclusion, de la modernisation du système, du changement de culture et de la participation au cours de la période quadriennale 2021-2024.

**33**

Nombre d'organismes nationaux de sport qui se sont conformés au Code de gouvernance du sport canadien avec le soutien financier du COC.

**1000**

Nombre de dirigeants sportifs ayant participé à des formations sur la gouvernance des conseils d'administration, la diversité, l'équité et l'inclusion, et le leadership exécutif, conçues et fournies en partenariat avec la Smith School of Business.

# FINANCEMENT DIRECT AU SPORT DE HAUTE PERFORMANCE

Offrir du financement direct au sport est une des façons les plus marquantes que le COC appuie le système sportif d'un océan à l'autre. Nous avons continué d'accroître le niveau de collaboration et d'investissement avec À nous le podium (ANP), en intégrant leurs conseillers en haute performance dans notre processus afin d'améliorer l'alignement du système. Cet esprit de collaboration s'applique aussi à notre travail avec le gouvernement du Canada, les partenaires sportifs nationaux et internationaux, et le Réseau des instituts du sport olympique et paralympique du Canada (Réseau ISOPC) pour soutenir les athlètes et la performance.

**10,8 MILLIONS \$**

Financement direct versé aux organismes nationaux de sport et au système sportif dans son ensemble par notre travail avec À nous le podium.

**4 MILLIONS \$**

Le total des fonds injectés dans le système sportif par le programme de la prochaine génération (NextGen) du COC en soutien aux futurs athlètes de haute performance d'Équipe Canada en 2024 avec un montant additionnel de 4 millions de dollars égalé par Sport Canada.

**750 000 \$**

Montant total versé par l'entremise du programme Poursuite du COC pour appuyer le développement professionnel des entraîneurs de sports d'été et d'hiver ainsi que des directeurs de la haute performance en 2024.

# EN VEDETTE : LE PROJET PHARE

En partenariat avec le gouvernement du Canada, cette initiative de sensibilisation et de communication en matière de sport sécuritaire vise à mobiliser les principaux organismes dirigeants du système sportif (organismes de services multisports, organismes nationaux de sport et gouvernement) afin de promouvoir de manière solide, cohérente et systémique les outils et les ressources relatifs au harcèlement, aux abus et à la discrimination, tels que le Code de conduite universel pour prévenir et contrer la maltraitance dans le sport (CCUMS), afin de maximiser l'efficacité des initiatives en matière de sport sécuritaire. Parmi les principales réussites de cette initiative figurent l'élaboration de modules de formation sur le sport sécuritaire et la collaboration provinciale avec Sport'Aide au Québec, ViaSport en Colombie-Britannique et Sport Nova Scotia, qui ont permis de développer sept projets de collaboration disponibles à l'échelle nationale. Au total, 20 projets ont été soutenus en collaboration avec neuf organisations partenaires.

# INTÉGRITÉ DANS LE SPORT

Le Comité olympique canadien est déterminé à promouvoir un sport selon les plus hauts standards d'intégrité, en mettant au cœur de ses priorités un sport sain, sécuritaire et axé sur les valeurs.

## SPORT SÉCURITAIRE

Les activités et les initiatives du Comité olympique canadien en matière de sport sécuritaire sont mises en œuvre en collaboration avec des équipes internes et des partenaires externes. Pour Paris 2024, notre stratégie en matière de sport sécuritaire comprenait la présence d'agents désignés et formés, des listes de chambres attribuées au même genre, des vérifications d'antécédents judiciaires obligatoires pour tous les membres adultes de l'équipe, ainsi qu'une formation obligatoire sur le sport sécuritaire et un soutien sur place en matière de santé mentale pour tous les membres de l'équipe.

**97%**

Pourcentage des répondants au sondage d'après Jeux ayant estimé que le COC avait créé un environnement favorable à la santé et à la sécurité.

**65**

Nombre d'agents de sport sécuritaire formés et opérationnels aux Jeux olympiques de 2024 à Paris dans les principaux secteurs fonctionnels en contact direct avec les athlètes.

**100%**

Pourcentage de professionnels de la santé d'Équipe Canada sur place à Paris qui ont réussi le module d'apprentissage en ligne sur le sport sécuritaire pour les professionnels de la santé élaboré en collaboration avec le CCES.

# EN VEDETTE : L'IMPACT DE L'INVESTISSEMENT DE 10 MILLIONS \$

En 2022, le COC s'est engagé à verser 10 millions de dollars pour financer des initiatives essentielles en matière de sport sécuritaire dans l'ensemble du système. Cet engagement s'est poursuivi pendant le reste du cycle de planification quadriennal, qui s'est terminé en 2024. Le COC est fier de partager les principales avancées suivantes qui ont été réalisées grâce à ce financement :

- Près de 6 millions de dollars d'investissements directs aux ONS pour faire progresser le sport sécuritaire et s'attaquer aux causes profondes du sport non sécuritaire.
- Sport Canada a contribué à hauteur de 0,9 million de dollars supplémentaires pour poursuivre le travail du COC dans le cadre du projet Phare. Ce projet visait à créer des ressources nationales claires pour faire progresser les objectifs en matière de sport sécuritaire.
- En partenariat avec le CCES, le COC a soutenu le développement de contenu pour les modules d'apprentissage en ligne sur le sport sécuritaire, notamment Sport sécuritaire 2025 et le module d'apprentissage de sport sécuritaire pour professionnels en soins de santé.
- Le COC a créé plusieurs groupes consultatifs pour soutenir les projets et apporter leur contribution afin d'intégrer une représentation diversifiée, y compris le point de vue des athlètes, et ceux de divers milieux.
- Le COC a aidé l'Association canadienne des entraîneurs (ACE) à étendre ses efforts de communication dans le cadre de la campagne « Un coaching de qualité », en augmentant la portée de la campagne et en renforçant la sensibilisation grâce à ses modules.
- Le COC a aidé le Conseil des Jeux du Canada à élaborer un message de marque sur le sport sécuritaire pour les Jeux d'été du Canada de 2025, ainsi qu'à concevoir et à mettre en œuvre un programme de formation sur le sport sécuritaire à l'intention des bénévoles de l'événement.
- Le COC a soutenu des projets de recherche clés par le biais du Programme de subventions de recherche Sport Sans Abus pour des recherches liées au sport de haute performance. Cela a permis de mener des recherches supplémentaires et indispensables sur le sport sécuritaire et la haute performance.
- Le COC a établi des partenariats avec trois organisations provinciales (viaSport, Sport'Aide et Sport Nova Scotia) qui sont à l'avant-garde de la sensibilisation et de la formation en matière de sport sécuritaire. Le financement du COC a contribué à accélérer et à étendre leur travail, en mettant leurs ressources provinciales à la disposition de l'ensemble du pays, en permettant à l'expertise locale d'être mise à disposition dans plusieurs juridictions et en favorisant une collaboration qui n'existait pas officiellement.

En plus de l'aide offerte par ce financement, le COC a aussi participé aux consultations et à l'examen du Programme canadien de sport sécuritaire (PCSS).

## SPORT SAIN

Comme signataire du Programme canadien antidopage (PCA) le COC a bâti sur son partenariat de longue date avec le CCES pour mettre en œuvre un programme robuste de tests antidopage en vue de Paris 2024.

Les faits marquants comprennent :

- Des tests préalables aux Jeux pour 100 % des participants nommés;
- L'éducation et la formation antidopage de tous les athlètes et de tout le personnel de soutien aux athlètes nommés.

## PRÉVENTION DE LA MANIPULATION DE COMPÉTITION

Avec la récente légalisation des paris sportifs sur une seule épreuve et le phénomène des paris sportifs qui gonfle à travers le monde, l'importance d'éduquer les athlètes sur les risques de manipulation des compétitions et des paris sportifs a été une priorité majeure pour le COC. Afin de traiter les risques croissants posés par la manipulation de compétition sur l'intégrité du sport, le COC a entrepris les initiatives suivantes :

- Tous les membres d'Équipe Canada pour Paris 2024 et les Jeux olympiques de la jeunesse d'hiver de 2024 à Gangwon ont suivi le module d'apprentissage en ligne sur la manipulation des compétitions du CCES (mis à jour en 2023 avec le soutien du COC);
- Le Canada continue de collaborer très activement avec l'unité du Mouvement olympique sur la prévention des manipulations de compétitions afin d'accroître la sensibilisation sur le sujet de la manipulation de compétitions;
- Le COC a participé à quatre rencontres d'intervenants sur la manipulation de compétition tenues par le CIO pendant les Jeux olympiques de 2024 à Paris;
- Le COC a travaillé avec le CCES sur l'élaboration et l'examen du Programme canadien pour prévenir la manipulation des compétitions;
- Le COC a également apporté un soutien financier aux ONS pour l'élaboration de politiques visant à prévenir la manipulation des compétitions.



Parmi les moments mémorables de Paris 2024 figure la remise de la médaille d'argent à Derek Drouin, champion olympique de saut en hauteur, lors d'une cérémonie de réattribution des médailles le 9 août. Plus d'une décennie après avoir terminé en triple égalité pour la médaille de bronze à Londres 2012, Drouin se retrouvait dans l'emblématique parc des champions au pied de la Tour Eiffel pour recevoir la médaille qu'il aurait dû recevoir. Cette réattribution faisait suite à la disqualification du médaillé d'or de l'époque en raison d'une infraction de dopage.





## PROGRAMME SCOLAIRE OLYMPIQUE CANADIEN

Le Programme scolaire olympique canadien offre des ressources en ligne gratuites conçues pour favoriser le développement personnel et encourager la participation active au sport des élèves du primaire et du secondaire.

L'initiative est portée par la puissance du Mouvement olympique au Canada et par l'expertise des enseignants. Cette combinaison permet de créer des ressources que les éducateurs de tous types peuvent utiliser non seulement pour encourager les jeunes à jouer et à continuer à pratiquer du sport, mais aussi pour adopter les valeurs olympiques dans leur vie quotidienne, que ce soit en classe, dans un environnement sportif ou dans leur communauté.

**1 MILLION**

Nombre d'élèves touchés qui ont participé au Programme scolaire olympique canadien à travers le pays.

**67.8%**

Pourcentage de répondants étant d'accord ou tout à fait d'accord pour dire que l'initiative avait eu pour effet direct d'inciter davantage d'élèves à être plus actifs physiquement.





## SUBVENTIONS D'ÉQUIPE CANADA POUR LA JOURNÉE OLYMPIQUE

Les subventions d'Équipe Canada pour la Journée olympique sont offertes aux écoles du Canada afin de fournir des ressources financières et inspirantes visant à accroître la participation des élèves aux sports organisés. Ces subventions financent des expériences sportives positives et permettent aux élèves d'entrer en contact avec les athlètes d'Équipe Canada lors de visites dans les écoles. L'objectif ultime de ces subventions est de lever les obstacles à la participation afin que les élèves aient la possibilité de pratiquer un sport et d'y rester impliqués.

**1 693**

Nombre de jeunes Canadiens ayant bénéficié des subventions pour la Journée olympique, dont 417 étudiants à faible revenu ou ayant des besoins financiers, 354 étudiants autochtones et 246 étudiants racialisés.

**87.5%**

Augmentation de la participation aux programmes sportifs scolaires, conséquence directe des subventions pour la Journée olympique, telle qu'indiquée par les écoles récipiendaires.

## DURABILITÉ ET ACTION CLIMATIQUE

En 2024, le COC a pris des mesures pour élaborer son plan d'action climatique, en consultation avec la Commission des athlètes du COC et en accord avec le pilier « Planète » du programme Impact d'Équipe Canada. En tant que signataire du cadre de l'ONU « Le sport au service de l'action climatique », le COC s'est engagé à réduire ses émissions de carbone de 50 % d'ici 2030 et à atteindre le point zéro d'émission nette d'ici 2040. Prévu pour 2025, le plan d'action climatique complet du COC décrira comment l'organisation intégrera une approche de développement durable dans toutes ses activités, tout en aidant la communauté sportive canadienne à devenir plus active dans la lutte contre le changement climatique.

### Notre influence :

- Deux athlètes d'Équipe Canada, Oliver Scholfield et Marion Thénault, ont été nommés pour les Prix « Action climat » du CIO 2024, récompensant les projets innovants des comités nationaux olympiques, des fédérations internationales et des athlètes visant à réduire l'incidence environnementale du sport tout en inspirant l'ensemble du Mouvement olympique à agir.;
- Dans le cadre de la Journée des sports verts, Melissa Humana-Paredes a participé au panel Intersection of Environmental Sustainability and Sponsorship organisé par le Conseil canadien de la commandite.;
- En collaboration avec Head to Head, le COC a organisé des tables rondes où les étudiants ont pu en apprendre davantage sur le sport et l'action climatique grâce aux athlètes olympiques Jenny Casson, Melissa Humana-Paredes, Emy Legault, Charles Philibert-Thiboutot, Oliver Scholfield et Marion Thénault.;
- Julie-Anne Staehli a représenté Équipe Canada au forum Acting Green Sport pour partager virtuellement son initiative environnementale avec plus de 6000 participants en ligne provenant de plus de 30 pays.



## L'INVINCIBLE COURAGE

La campagne « L'invincible courage » a mis en lumière la résilience des athlètes d'Équipe Canada. De la santé mentale aux revers de carrière, ces athlètes ont dû relever d'immenses défis personnels au cours de leur parcours, et ont triomphé pour atteindre la scène olympique. Leurs histoires ont permis de créer des liens et ont été une source d'inspiration pour tous les Canadiens confrontés à des obstacles dans leur propre vie.

La campagne présentait les histoires de neuf athlètes remarquables, chacun racontant comment ils ont surmonté l'adversité, comme Shai Gilgeous-Alexander (qui a été exclu de son équipe au secondaire), Andre De Grasse (qui travaille sur le doute de soi), Maggie Mac Neil (qui fait face à l'anxiété) et Ellie Black (à qui l'on a dit qu'elle était trop âgée pour compétitionner).

Les histoires ont été racontées par deux icônes canadiennes, Michael J. Fox en anglais et Céline Dion en français, qui ont tous deux été confrontés à des défis qui ont changé leur vie.

La campagne a aussi marqué la première collaboration créative entre Équipe Canada et CBC/Radio-Canada, nous permettant de faire entendre ces histoires et ces voix puissantes, et de toucher les Canadiens de manière nouvelle et significative.

**500 MILLIONS**

Nombre d'impressions médias générées par la campagne.

**50%**

Pourcentage de Canadiens qui ont une opinion plus favorable d'Équipe Canada à la suite de la campagne « L'invincible courage ».

**76%**

Pourcentage de Canadiens qui ont suivi Équipe Canada aux Jeux olympiques de 2024 à Paris.

## MAISON OLYMPIQUE DU CANADA

La Maison olympique du Canada était notre « chez nous » aux Jeux olympiques de 2024 à Paris. Située à la Cité des sciences et de l'industrie dans le Parc de la Villette, surnommé le « Parc des nations » et accueillant 14 comités nationaux olympiques, la Maison olympique du Canada était le principal lieu de rassemblement des familles, des amis et des partisans venus encourager et célébrer les athlètes pendant les compétitions des Jeux. Aussi, pour la toute première fois, CBC/Radio-Canada y avait installé ses quartiers, et diffusait en direct à partir de leurs deux studios sur place. C'était la première Maison olympique du Canada ouverte au public à l'occasion des Jeux olympiques d'été.



**16 496**

Nombre total de visiteurs à la Maison olympique du Canada au cours des Jeux de Paris 2024.

**41 339**

Superficie totale (en pieds carrés) de la Maison olympique du Canada à la Cité des sciences et de l'industrie. Les principaux espaces de la Maison comprenaient le Salon des athlètes, l'espace VIP du Club Canada, l'Aire de célébration Canadian Tire, la zone Sous les projecteurs RBC, l'Escale Air Canada, le Patio d'Équipe Canada, la boutique lululemon x Équipe Canada et le Salon Famille et amis Sobeys.

**117**

Nombre d'athlètes qui sont montés sur scène dans le cadre des célébrations quotidiennes des athlètes.

**9**

Nombre de prestations musicales d'artistes canadiens, dont Arkells, Jully Black, LOUD et bien d'autres.

**17**

Nombre de partenaires marketing d'Équipe Canada représentés à la Maison olympique du Canada par le biais d'activations et de programmes.





## FESTIVALS FESTIFAN D'ÉQUIPE CANADA

Pour la première fois, le COC a organisé une série d'événements familiaux gratuits à travers le pays, offrant aux partisans l'occasion d'encourager Équipe Canada pendant les Jeux de Paris 2024. Se déroulant sur 10 jours dans trois villes canadiennes - Calgary, Toronto et Montréal - les festivals FestiFan d'Équipe Canada proposaient des expériences de visionnement en direct des Jeux olympiques, des apparitions d'athlètes d'Équipe Canada et des performances sur scène d'artistes musicaux canadiens. Les partisans ont aussi pu s'immerger dans l'esprit olympique en essayant divers sports olympiques et en participant aux activations de partenaires d'Équipe Canada.



**50 000**

Nombre total approximatif de participants aux festivals FestiFan d'Équipe Canada à travers le pays.

**4**

Nombre d'animateurs pour les trois événements, dont la double championne olympique Catriona Le May Doan, aux côtés des athlètes olympiques Gilmore Junio (Calgary), Cynthia Appiah (Toronto) et Maxime Dufour-Lapointe (Montréal).

**73**

Nombre d'athlètes d'Équipe Canada qui ont participé aux événements, dont 10 athlètes de Paris 2024 à leur retour.

**11**

Nombre d'organismes nationaux de sport présents aux festivals FestiFan d'Équipe Canada, par le biais de démonstrations sportives, d'ateliers ou d'intégration promotionnelle.

**20**

Nombre de partenaires marketing d'Équipe Canada qui ont soutenu les festivals FestiFan d'Équipe Canada par des activations ou des programmes.

# PARTENAIRES MARKETING D'ÉQUIPE CANADA

L'incroyable groupe de partenaires de marketing du Comité olympique canadien offre un soutien essentiel à sa mission de rendre le sport au Canada sécuritaire, inclusif et sans obstacle.

En 2024, les partenaires du COC ont apporté un soutien essentiel pour permettre à Équipe Canada de donner le meilleur d'elle-même aux Jeux olympiques de 2024 à Paris, notamment en fournissant une expertise opérationnelle pour assurer les aspects clés de l'organisation des Jeux par le COC, tels que la préparation des équipements, les déplacements, le fret, la logistique, les services juridiques et bien d'autres.

## PREMIER NATIONAL PARTNERS | GRANDS PARTENAIRES NATIONAUX



## NATIONAL PARTNERS | PARTENAIRES NATIONAUX



## OFFICIAL SUPPORTERS | SUPPORTEURS OFFICIELS



## OFFICIAL SUPPLIERS | FOURNISSEURS OFFICIELS



## MEDIA PARTNERS | PARTENAIRES MÉDIAS



## WORLDWIDE OLYMPIC PARTNERS | PARTENAIRES OLYMPIQUES MONDIAUX



**2,1 MILLIARDS**

Le nombre d'impressions médiatiques générées par le dévoilement de la collection lululemon x Équipe Canada. lululemon a fourni une collection de vêtements innovante à tous les athlètes, entraîneurs, membres du personnel de soutien et membres de l'équipe de mission, et s'est associée au COC pour organiser le « Lab olympique », un séminaire de préparation aux Jeux axé sur la performance.



**16**

Nombre d'anciens du Camp des recrues RBC qui ont été nommés au sein de l'équipe de Paris 2024, remportant sept médailles.

**2.1K**

Nombre de téléphones et de forfaits téléphoniques que Bell a fournis à tous les athlètes canadiens en 2024, leur permettant ainsi de rester en contact avec leurs proches à la maison pendant l'entraînement et les compétitions.

**55**

Nombre de duos athlètes-entraîneurs soutenus par le programme FACE de Petro-Canada en 2024, avec plus de 3500 duos soutenus depuis la création du programme en 1988.

**17**

Nombre de célébrations des athlètes organisées à la Maison olympique du Canada, dans l'Aire de célébration Canadian Tire.

**100%**

Sobeys a fourni des produits d'épicerie à tous les Olympiens canadiens de Paris 2024 au cours de l'année 2024 pour les aider à nourrir leurs rêves olympiques.

**5**

Le nombre de renouvellements de partenariats clés obtenus et annoncés, notamment avec Air Canada, RBC, Petro-Canada, Storage Vault et Smith School of Business. Plusieurs autres renouvellements de partenariats prometteurs devraient être annoncés en 2025.



# MÉDIAS NUMÉRIQUES D'ÉQUIPE CANADA

En 2024, les histoires des athlètes d'Équipe Canada ont pris vie grâce à un contenu original diffusé sur les plateformes du COC, ce qui a permis d'obtenir des résultats records en matière de mobilisation des partisans. L'équipe de marketing numérique a profité de l'occasion offerte par Paris 2024 pour innover et renforcer les liens avec les partisans. L'application mobile primée a permis aux partisans de célébrer les athlètes grâce à des fonctionnalités interactives telles que des jeux personnalisés, une réalité augmentée, les dernières nouvelles en temps réel et des fiches sportives propres aux épreuves de Paris. Dans de nombreux cas, cela a été rendu possible grâce à la collaboration avec des partenaires marketing, notamment en mettant en avant les activations sur place à la Maison olympique du Canada, aux festivals FestiFan d'Équipe Canada et à la Célébration d'Équipe Canada.

## EN VEDETTE : PROPULSION - UN BALADO D'ÉQUIPE CANADA



TES DIFFICULTÉS.



En prévision de Paris 2024, Équipe Canada a lancé son tout premier balado : Propulsion (en français)/ Momentum (en anglais). La saison pilote, intitulée « Mon parcours/Watch This! », a brosse le portrait des femmes d'Équipe Canada, en mettant à l'honneur un certain nombre d'athlètes féminines inspirantes, d'hier et d'aujourd'hui. Tous les épisodes avaient pour point commun de mettre en lumière les obstacles auxquels chaque athlète a été confrontée et la façon dont elle a réussi à les surmonter, en surmontant des difficultés qui ne sont pas souvent visibles à première vue, le tout inspiré par la campagne « L'invincible courage ».

## IMPLICATION DES PARTISANS : PARIS 2024

50

Nombre d'athlètes qui ont visité le studio de contenu numérique d'Équipe Canada à la Maison olympique du Canada.

23,7 MILLIONS

Nombre de pages vues des contenus de olympic.ca/olympique.ca et de l'application olympique d'Équipe Canada (+46 % par rapport à Tokyo 2020).

80,9 MILLIONS

Nombre d'interactions sociales (engagement + visionnages de vidéos) sur les réseaux sociaux d'Équipe Canada (+101 % par rapport à Tokyo 2020).

1,9 MILLION

Courriels ouverts provenant des infolettres Mises à jour sportives et avantages d'Équipe Canada (+68 % par rapport à Tokyo 2020).

50 100

Nombre d'utilisateurs actifs quotidiens de l'application olympique d'Équipe Canada pendant les 17 jours de Paris 2024 (+29 % par rapport à Tokyo 2020).

43 000

Téléchargements du balado Momentum/Propulsion sur toutes les plateformes d'écoute.

## MÉDIAS GÉNÉRÉS

Malgré un paysage médiatique sportif de plus en plus restreint, Équipe Canada a bénéficié d'une excellente couverture médiatique grâce aux Jeux olympiques de 2024 à Paris. Au cours de l'année 2024, nous avons fixé un objectif de communication délibéré autour d'une stratégie proactive de promotion auprès des médias et avons mis l'accent sur la couverture en français dans la période précédant les Jeux. À Paris, le COC a travaillé plus étroitement que jamais avec CBC/Radio-Canada, notamment grâce à l'intégration de leurs studios et leurs opérations à la Maison olympique du Canada. Le Canada a aussi été choisi par le CIO comme l'un des sept marchés médiatiques internationaux pour son projet de récits, qui visait à diversifier de manière proactive la couverture des Jeux olympiques dans les médias grand public et de style de vie. Grâce à tous ces efforts, la couverture d'Équipe Canada a été exceptionnellement positive et variée, incluant des thèmes clés tels que la Solidarité olympique, les athlètes réfugiés du CIO et les femmes dans le sport.

## IMPLICATION DES MÉDIAS : PARIS 2024

16 500

Nombre total d'articles mentionnant le COC ou Équipe Canada de Paris 2024 (+90% vs Tokyo 2020).

38

Nombre d'annonces d'équipe organisées et produites par le COC, dont huit annonces en personne et opportunités médias avant Paris 2024.

18

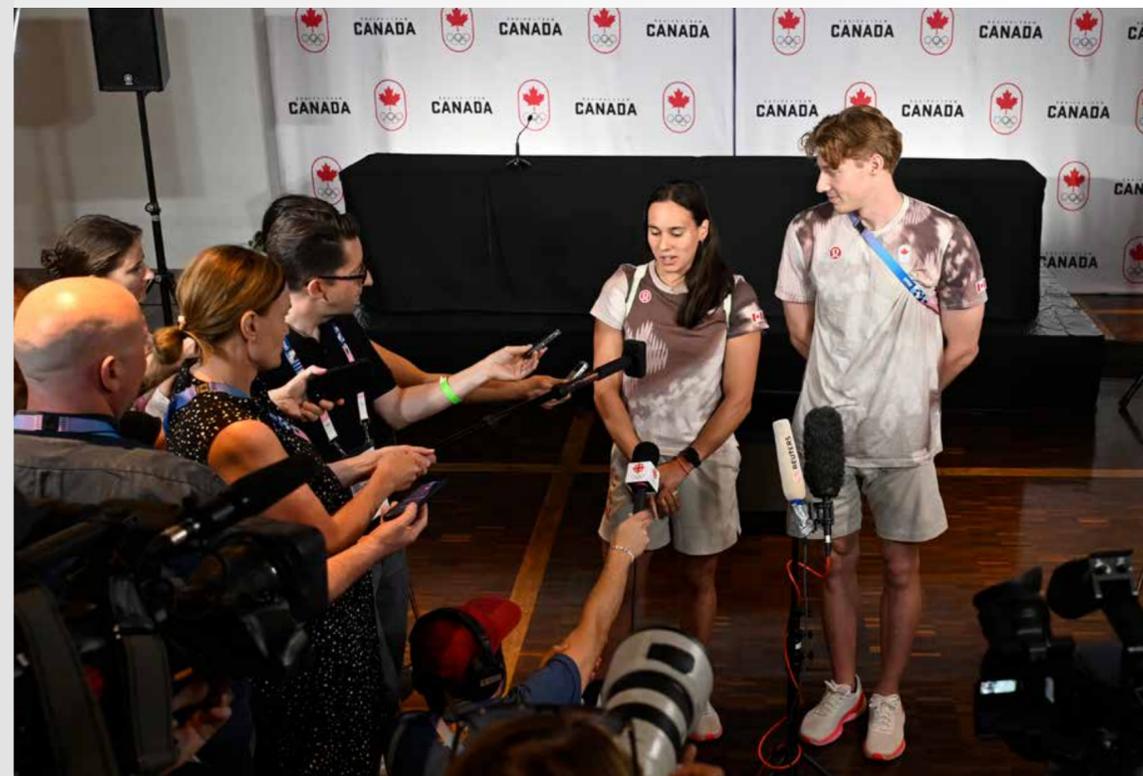
Nombre de médias sur le terrain pour couvrir les Jeux à Paris.

61

Nombre de journalistes canadiens accrédités par l'intermédiaire du COC (sans compter le diffuseur titulaire de droits CBC/Radio-Canada).

27 MILLIONS

Nombre de Canadiens qui ont regardé les Jeux olympiques de 2024 à Paris sur CBC/Radio-Canada à travers le pays.



## EN VEDETTE : ÉQUIPE CANADA X JOURNALISTE AUTOCHTONE DE CBC

Pour la première fois, à l'occasion de Paris 2024, l'équipe de communication du COC a soutenu l'engagement d'une journaliste autochtone, dans le cadre de notre engagement continu envers les appels à l'action 87 et 91 de la Commission de vérité et réconciliation. Ceci a été fait en collaboration avec CBC, ce qui a permis à la journaliste crie Vanna Blacksmith, basée à Montréal, de rejoindre l'équipe olympique de CBC. Blacksmith a couvert les Jeux avec une perspective unique, en écrivant des articles pour les médias numériques de CBC et en réalisant de nombreux reportages sur X et TikTok.

# RELATIONS INTERNATIONALES ET AFFAIRES PUBLIQUES

## LES AVANCÉES INTERNATIONALES

À Paris, la présidente du COC, Tricia Smith, a été réélue en tant que membre du Comité international olympique (CIO), poste qu'elle occupe depuis 2016. Elle a toujours plaidé en faveur des femmes aux postes de direction, d'un sport juste et d'un système sportif mondial sécuritaire, inclusif et sans obstacle.

Tricia a aussi été réélue au premier tour pour un troisième mandat consécutif au comité exécutif de l'Organisation sportive panaméricaine (Panam Sports). L'élection a eu lieu dans le cadre de la LXIIe Assemblée générale de Panam Sports au Paraguay en octobre. Dans sa campagne, Tricia a réaffirmé son engagement à améliorer l'efficacité et la bonne gouvernance, à garantir des environnements sécuritaires et sains pour les athlètes, à favoriser le partage des meilleures pratiques dans la région et à promouvoir la force par la solidarité et la diversité.

Le COC a aussi réalisé des progrès significatifs dans le renforcement de l'engagement international, notamment par le biais de :

- **Engagement envers la Francophonie** : Les Jeux de Paris ont servi de plateforme pour mettre à l'honneur le bilinguisme et le lien du Canada avec l'Association Francophone de Comités Nationaux Olympiques (AFCNO). L'engagement avec le Comité national olympique et sportif français (CNOSF) a donné lieu à un événement partenaire pour célébrer la Journée internationale de la Francophonie, qui a réuni plus de 100 invités, dont des dirigeants du CIO et des fédérations internationales, à la Maison olympique du Canada.
- **Collaboration avec le Groupe des cinq** : Le Canada a renforcé sa collaboration avec les partenaires du Groupe des cinq sur les relations internationales et les communications clés, ce qui a permis une gestion efficace des crises, le partage d'informations et l'alignement sur les priorités stratégiques.
- **L'Organisation sportive panaméricaine (Panam Sports) et l'Association de Comités Nationaux Olympiques (ACNO)** : Les dirigeants du COC ont participé aux sessions de l'ACNO, de Panam Sports et du CIO, ainsi qu'aux ateliers du CIO sur les Jeux olympiques de la jeunesse afin d'explorer les futures opportunités internationales et de se positionner pour des rôles de leadership.

## SPORT ET DROITS DE L'HOMME

En avril 2024, le COC est devenu le premier comité national olympique à rejoindre le Centre pour le sport et les droits de l'homme (CSDH) en tant qu'organisation engagée. Cette étape importante offre au Canada une plateforme pour s'aligner sur les pratiques exemplaires internationales, renforcer sa crédibilité et soutenir le mieux-être des athlètes. En participant à des forums tels que le Sporting Chance Forum, le COC continue de défendre la gouvernance éthique et les droits de l'homme dans le sport à l'échelle mondiale.

## SOLIDARITÉ OLYMPIQUE

Par le biais des programmes de solidarité du CIO et de Panam Sport, le COC a distribué 1 million de dollars de fonds de solidarité olympique et panaméricaine en 2024. Ces ressources ont permis de financer des programmes et des activités pour le développement et la préparation des athlètes en vue de Paris 2024 et de Milano Cortina 2026. Elles ont aussi permis de soutenir de jeunes athlètes dans leur parcours vers les Jeux olympiques de la jeunesse d'hiver de 2024 à Gangwon, ainsi que la mise en œuvre du programme de soutien aux athlètes réfugiés du CIO et d'autres initiatives de solidarité au Canada.

# EN VEDETTE : PROGRAMME DE SOUTIEN AUX ATHLÈTES RÉFUGIÉS DU CIO

Le Canada demeure le principal pays d'accueil des Amériques pour les athlètes réfugiés en apportant son soutien à sept boursiers réfugiés. Grâce à plus de 100 000 dollars de fonds redistribués par le CIO au titre de la Solidarité olympique, le COC a permis à ces athlètes de vivre et de s'entraîner au Canada.

Le COC a aussi accueilli **Belonging Through Sport** à la Maison olympique du Canada pendant les Jeux de Paris, mettant à l'honneur le rôle des programmes sportifs inclusifs dans la création d'environnements sécuritaires et sans obstacles. En tant que membre de la Coalition Sport pour les réfugiés depuis 2023, le COC réaffirme son engagement à soutenir les athlètes déplacés et à promouvoir le sport comme outil d'intégration.

## AFFAIRES PUBLIQUES

En prévision de Paris 2024, le COC a lancé une stratégie d'affaires publiques pour poursuivre son travail de défense des intérêts auprès du gouvernement et susciter l'intérêt et l'enthousiasme des principaux intervenants du pays pour les Jeux olympiques. Il s'agissait notamment de tirer parti de moments forts tels que les Essais d'athlétisme 2024 présentés par Bell, et les Championnats du monde de patinage artistique 2024, qui se sont tous deux déroulés à Montréal et ont offert des occasions uniques de réunir des leaders du monde des affaires et de la communauté pour leur faire vivre l'expérience directe de la puissance du sport. David Shoemaker, chef de la direction du COC, a pris la parole lors du Forum des politiques publiques et de l'Empire Club du Canada à Toronto, et le COC a mobilisé le monde des affaires dans le cadre d'un événement à Vancouver, faisant ainsi découvrir le sport à différents publics à travers le pays.

## DÉFENSE DES INTÉRÊTS AVEC LE GOUVERNEMENT - BUDGET 2024

Le travail de défense des intérêts du COC auprès du gouvernement a été actif et continu tout au long de l'année 2024. La campagne pour le budget 2024 a été un effort de lobbying coordonné sur plusieurs mois auprès du gouvernement fédéral, plaidant pour une augmentation annuelle de 104 millions de dollars du financement de base des organismes nationaux de sport.

Dirigée par le COC, avec le soutien et l'alignement des ONS et du Comité paralympique canadien, la campagne a fait appel à diverses tactiques d'engagement, notamment des réunions en personne et la défense des intérêts sur les réseaux sociaux. En fin de compte, le budget 2024 a prévu un investissement de 35 millions de dollars sur cinq ans dans le financement direct aux athlètes, ce qui constitue un progrès indispensable pour les athlètes canadiens. Toutefois, le COC poursuivra ses efforts de plaidoyer en faveur du financement du système.

76%

Pourcentage de Canadiens qui soutiennent une augmentation du financement des ONS, selon un sondage public réalisé par Abacus Data.



## CÉLÉBRATION D'ÉQUIPE CANADA

Le 4 décembre 2024, plus de 180 athlètes olympiques et paralympiques ont été célébrés sur la Colline du Parlement pour leurs exploits à Paris 2024. La journée a commencé par un déjeuner privé offert par le premier ministre Justin Trudeau à tous les médaillés d'or. L'ensemble des athlètes a ensuite été honoré à l'occasion d'un dîner où ils ont rencontré des députés et des sénateurs. La célébration d'Équipe Canada s'est terminée par une cérémonie en l'honneur de tous les athlètes à la Chambre des communes, où les athlètes ont été officiellement salués par le président de la Chambre. Ils se souviendront de l'ovation debout de toute l'assemblée et de l'interprétation spontanée de l'hymne national « Ô Canada ».

*« Je me souviens que, même très jeune, j'avais dit à mes parents que je voulais monter sur le podium olympique et représenter le Canada. Atteindre cet objectif à Paris est un rêve devenu réalité, et c'est le résultat de plusieurs années de travail acharné de la part de nombreuses personnes, ce dont je leur suis vraiment reconnaissant! Je suis sûr que tous mes compatriotes athlètes canadiens qui ont participé aux Jeux de Paris partagent ce sentiment. C'est tellement spécial de voir notre travail célébré et reconnu au Parlement aux côtés de tous mes coéquipiers canadiens. »*

*– Skylar Park, Paris 2024, Médaillée olympique de bronze, Taekwondo*





# PERSONNES ET CULTURE

Le COC vise à favoriser une culture inclusive et orientée vers un but précis, tant dans ses bureaux de Montréal que de Toronto.

En 2024, nous avons mis l'accent sur le mieux-être de nos employés en investissant dans un programme complet de mieux-être et en organisant des séances de préparation supplémentaires avant Paris 2024 afin de soutenir la santé mentale et physique de notre équipe. Nous avons aussi investi de manière significative dans le perfectionnement professionnel, en proposant des programmes de formation pour améliorer les compétences des employés. Notre plan d'engagement de l'équipe à domicile a notamment été couronné de succès, puisque 95 % des membres se sont sentis profondément liés aux Jeux de Paris et unis au sein d'Équipe Canada. Nous avons célébré nos réalisations collectives dans le cadre d'une retraite du personnel en octobre, ce qui a renforcé l'unité et la reconnaissance de l'équipe.

## NOTRE PROGRÈS VERS UNE ÉQUIPE CANADA À L'IMAGE DE NOTRE NATION

Dans le cadre de notre engagement en faveur de la diversité, de l'équité et de l'inclusion (DEI), nous avons réalisé des progrès significatifs dans le cadre de plusieurs initiatives. Notre sondage d'auto-identification a atteint le taux de participation le plus élevé jamais enregistré et a vu sa représentation augmenter d'année en année. Notre programme de stages a recruté 15 stagiaires en 2024, dont 67 % s'identifient comme Personnes Autochtones, Noires et de Couleur (PANDC). En lançant le processus de nomination pour les élections du Conseil d'administration et des membres du COC, le comité de

nomination du COC a continué à donner la priorité à la diversité, à l'équité et à l'inclusion tout au long du processus de recrutement et de nomination. Par ailleurs, nous avons activement reconnu et célébré d'importantes journées de sensibilisation telles que la Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, le Mois de l'histoire des Noirs, la Journée internationale des femmes et le Mois de la Fierté, renforçant ainsi notre engagement en faveur d'une Équipe Canada qui reflète véritablement notre nation.

5

Reconnu comme l'un des Meilleurs lieux de travail<sup>MC</sup> au Canada pour une cinquième année de suite. Le COC a aussi été nommé comme l'un des Meilleurs lieux de travail<sup>MC</sup> au Canada pour les jeunes d'aujourd'hui pour la première fois en 2024.

22%

Pourcentage du personnel s'étant identifié comme PANDC.

61%

Pourcentage de membres du personnel du COC qui s'identifient comme femmes. L'équipe de direction du COC est composée à 43 % de femmes, et le Conseil d'administration du COC, dirigé par la présidente Tricia Smith, quadruple athlète olympique, est actuellement composé de 44 % de femmes.

17

Nombre d'athlètes olympiques et d'athlètes des Jeux panaméricains parmi le personnel ou au sein du Conseil d'administration du COC ou de la Fondation olympique canadienne.



# FONDATION OLYMPIQUE CANADIENNE

La Fondation olympique canadienne (la Fondation), l'organisme de financement du COC, recueille des fonds pour soutenir les athlètes à toutes les étapes de leur parcours olympique, de l'étincelle d'un rêve olympique au moment où ils montent sur le podium et au-delà de leurs parcours de compétition.

La Fondation olympique canadienne est reconnaissante envers ses 2652 donateurs, dont 312 nouveaux membres de la communauté du Cercle des donateurs d'Équipe Canada, qui ont soutenu Équipe Canada en 2024.

Au cours de l'année, nous avons été fiers de nous associer à plusieurs fondations familiales pour les aider à atteindre leurs objectifs philanthropiques, à financer le parcours des athlètes olympiques et à soutenir Équipe Canada. Nous sommes particulièrement reconnaissants envers la Fondation Rossy, la Fondation Malaviya, la Fondation de la famille Saliba, la Fondation de la famille Murphy et la Fondation Marissa et Moez Kassam pour leur contribution significative auprès des athlètes d'Équipe Canada.

- Les Bourses du podium d'Équipe Canada ont soutenu les médaillés olympiques et paralympiques d'Équipe Canada à Paris 2024 et continueront de le faire pour les Jeux à venir;
- Création du Fonds de haute performance d'Équipe Canada pour soutenir les ONS et les athlètes dans leur quête pour atteindre leurs objectifs de haute performance;
- Création du programme Great to Gold pour fournir un financement de « dernier coup de pouce » aux athlètes d'Équipe Canada qui sont sur le point de monter sur le podium aux prochains Jeux olympiques, leur fournissant le soutien financier nécessaire pour les propulser sur le podium;
- Garantie de l'investissement des donateurs dans l'initiative du programme de la prochaine génération (NextGen), qui soutient les athlètes d'Équipe Canada qui démontrent un potentiel dans leur sport et qui sont généralement à cinq ou sept ans du podium.

**62%**

Des athlètes d'Équipe Canada nommés dans l'Équipe olympique canadienne de Paris 2024 ont reçu le soutien de la Fondation olympique canadienne dans leur parcours d'athlète olympique par le biais des programmes du COC et de la Fondation.

**179**

Athlètes et entraîneurs d'Équipe Canada ont reçu des fonds par le biais de bourses telles que le Fonds des futurs Olympiens, le Fonds Tania Esakin et le programme Great to Gold.

**8,05 MILLIONS \$**

Montant total accordé au système sportif canadien, dont 4,06 millions de dollars au COC pour soutenir ses programmes prioritaires, 2,14 millions de dollars aux organismes nationaux de sport et aux partenaires sportifs, et 1,85 million de dollars en bourses aux athlètes.



« En mai 2024, mes coéquipières et moi sommes entrées dans l'histoire en devenant la toute première équipe canadienne de basketball 3X3 à se qualifier pour les Jeux olympiques. Nous savions qu'il n'était pas viable pour nous de continuer à autofinancer notre rêve olympique. Le soutien des donateurs a créé de nombreuses opportunités. Il élimine les obstacles. Il nous permet de jouer. Ça n'a pas de prix. »  
- Paige Crozon, Olympienne à Paris 2024 (Basketball 3X3)



# UNE GOUVERNANCE SOLIDE

Le travail du COC est gouverné par un Conseil d'administration compétent et diversifié, élu par les membres du COC, actuellement composé de 98 membres votants. Ces membres représentent chacun des organismes nationaux de sport figurant au programme officiel des Jeux olympiques, des Jeux olympiques d'hiver et des Jeux panaméricains, les membres du CIO au Canada, les présidents de fédérations internationales résidant au Canada, les membres exécutifs de la Commission des athlètes du COC, les membres du Conseil d'administration du COC, un membre de la Fondation olympique canadienne, deux membres de la Commission OLY et douze membres élus parmi les partisans olympiques.

Le Conseil d'administration du COC est composé d'administrateurs élus parmi les membres du CIO au Canada, de deux membres de la Commission des athlètes du COC et d'administrateurs supplémentaires élus par les membres. La liste actuelle des membres du Conseil d'administration du COC se trouve dans les ANNEXES (Conseil d'administration du COC et Conseil d'administration de la Fondation).

Il y a six comités permanents établis pour soutenir au Conseil dans l'exécution de ses responsabilités de gouvernance. Les rapports de ces comités se trouvent en ANNEXE (rapports de comités du COC).



# ANNEXES





**CONSEIL D'ADMINISTRATION DU COC**

**TRICIA SMITH** Présidente et membre du CIO  
**MARK TEWKSBURY** Vice-président  
**STACEY ALLASTER** Administratrice  
**CHRIS CLARK** Administrateur  
**IAN CLARKE** Administrateur  
**MARIE-HUGUETTE CORMIER** Administratrice  
**LORI DEGRAW** Administratrice  
**DAVID DE VLIÉGER** Administrateur  
**PETER DINSDALE** Administrateur  
**HUBERT T. LACROIX** Administrateur  
**JAQUI PARCHMENT** Administratrice  
**SAÄD RAFI** Administrateur  
**KAREN RUBIN** Administratrice  
**RICHARD POUND** Membre du CIO  
**PHILIPPE MARQUIS** Président de la Commission des athlètes du COC  
**MERCEDES NICOLL** Première dirigeante de la Commission des athlètes du COC



**CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FONDATION**

**PERRY DELLELCE** Président du Conseil d'administration de la Fondation  
**RUTH ASPER** Administratrice  
**CHRIS CLARK** Membre et administrateur  
**CHARMAINE CROOKS** Membre et administratrice  
**HÉLÈNE DESMARAIS** Administratrice  
**BRIAN GALLANT** Administrateur  
**ANTHONY GIUFFRÉ** Administrateur  
**JEFF GLASS** Administrateur  
**TED GOLDTHORPE** Administrateur  
**MOEZ KASSAM** Administrateur  
**BRUCE LINTON** Administrateur  
**TONY LORIA** Administrateur  
**G. SCOTT PATERSON** Administrateur  
**ADRIAN ROCCA** Administrateur  
**CAILEY STOLLERY** Administratrice  
**BRUNY SURIN** Membre et administrateur



**CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA COMMISSION DES ATHLÈTES DU COC**

**PHILIPPE MARQUIS** | Président (Ski acrobatique - Bosses)  
**MAXWELL LATTIMER** | Vice-président (Aviron)  
**MERCEDES NICOLL** | Première dirigeante (Snowboard – Demi-lune)  
**JACQUELINE SIMONEAU** (Natation artistique)  
**CYNTHIA APPIAH** (Bobsleigh)  
**MARIELLE THOMPSON** (Ski alpin - Ski cross)  
**RACHEL NICOL** (Natation)  
**CHARITY WILLIAMS** (Rugby à sept)  
**KATIE VINCENT** (Canoë-kayak)  
**OLIVER SCHOLFIELD** (Hockey sur gazon)  
**SYDNEY PAYNE** (Aviron)  
**MELISSA HUMANA-PAREDES** | Représentante de Panam Sports – membre d'office (Volleyball de plage)  
**SEYI SMITH** | Représentant du CIO – membre d'office (Bobsleigh et athlétisme)

**Le COC remercie sincèrement les membres qui ont conclu leur mandat en 2024:**

**ROSIE MACLENNAN** Présidente (Gymnastique trampoline)  
**INAKI GOMEZ** Vice-président (Athlétisme)  
**MARTHA MCCABE** (Natation)  
**QUINN** (Soccer)  
**JOSEPH POLOSSIFAKIS** (Escrime)

## ANNEXES

### ÉTATS FINANCIERS

État non consolidé de la position financière au 31 décembre  
(en milliers de dollars)

	2024 (\$)	2023 (\$)		2024 (\$)	2023 (\$)
<b>ACTIFS</b>			<b>PASSIF</b>		
<b>Actifs à court terme</b>			<b>Passif à court terme</b>		
Trésorerie	8 863	14 611	Créditeurs et charges à payer	6 022	7 799
Débiteurs et dépôts	9 439	6 969	Produits reportés	546	4,145
Placements à court terme	6 512	1 309		<b>6 568</b>	<b>11 944</b>
	<b>24 814</b>	<b>22 889</b>			
<b>Placements</b>	<b>174 149</b>	<b>188 056</b>	<b>Apports de capital reportés</b>	<b>200</b>	<b>275</b>
<b>Immobilisations</b>	<b>1 757</b>	<b>2 310</b>			
<b>Total de l'actif</b>	<b>200 720</b>	<b>213 255</b>	<b>Total du passif</b>	<b>6 768</b>	<b>12 219</b>
			<b>SOLDE DE FONDS</b>		
			<b>Grevés d'une affectation d'origine externe</b>		
			Fonds de bourses d'études du flambeau olympique de Petro-Canada	9 323	9 171
			Fonds de dotation olympique pour les entraîneurs	12 679	14 079
				<b>22 002</b>	<b>23 250</b>
			<b>Fonds d'administration</b>		
			<b>Grevés d'une affectation d'origine interne</b>		
			Fonds canadien de la famille olympique	150 838	147 873
			Investi dans des immobilisations	1 557	2 035
			<b>Non affectés</b>	19 555	27 878
				<b>171 950</b>	<b>177 786</b>
			<b>Total des soldes de fonds</b>	<b>193 952</b>	<b>201 036</b>
			<b>Total du passif et des soldes de fonds</b>	<b>200 720</b>	<b>213 255</b>

### ÉTATS FINANCIERS

État non consolidé des résultats pour l'exercice clos le 31 décembre  
(en milliers de dollars)

	2024 (\$)	2023 (\$)
<b>PRODUITS</b>		
Produits provenant des partenaires et des activités de marketing	45 375	36 976
Revenu de placement	16 818	18 497
Subventions, dons et autres	15 171	9 346
<b>Total des produits</b>	<b>77 364</b>	<b>64 819</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges liées aux programmes et de fonctionnement	81,679	57,370
Subventions et charges afférentes	2,025	1,197
Frais de gestion de placements	744	759
<b>Total des charges</b>	<b>84 448</b>	<b>59 326</b>
<b>(INSUFFISANCE) EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES</b>	<b>(7 084)</b>	<b>5 493</b>



## RAPPORTS DES COMITÉS

Conformément au Règlement général n° 1 du COC (article 4), six comités permanents ont été créés pour aider le Conseil à s'acquitter de ses responsabilités en matière de gouvernance en assurant une surveillance et en formulant des recommandations dans le cadre de leurs mandats respectifs. Ce qui suit résume les principaux champs d'action de chacun des comités du COC conformément à leurs mandats, y compris certains faits saillants des travaux des comités en 2024 et une liste des membres des comités en date de décembre 2024.

### COMITÉ DE LA VÉRIFICATION, DES FINANCES ET DE LA GESTION DES RISQUES

#### Nombre de réunions en 2024 : 4

Ian Clarke† (P), Chris Clark† (VP), Stacey Allaster†, Karen Rubin†, Saad Rafi†, Debra Armstrong, Therese Brisson (OLY)\*\*, Henry Scheil, *Tricia Smith (OLY)†, David Shoemaker, Michael French (HD COC)*

Le Comité de la vérification, des finances et de la gestion de risques (CVFGR) offre une supervision sur les questions de la vérification, des finances et de la gestion de risques, notamment: la supervision de la procédure appropriée de budgétisation de la planification annuelle et stratégique, et la planification financière annuelle et stratégique; l'intégrité des rapports financiers et des états financiers; la conformité aux normes comptables et aux lois applicables; la supervision des contrôles internes liés aux rapports financiers et aux questions non financières; la surveillance des résultats budgétés relativement aux résultats réels; les qualifications, l'indépendance, la nomination et le travail du vérificateur; et l'efficacité du programme et de la culture de gestion de risques du COC. Un secteur d'intervention principal pour le CVFGR en 2024 a été la surveillance continue des résultats financiers relativement au plan financier annuel. De plus, le CVFGR a offert une supervision dans l'élaboration d'un plan financier quadriennal 2025-2028 qui offre une durabilité financière à long terme pour le COC. Le CVFGR a aussi garanti que le COC avait les protocoles appropriés de risque en place, notamment la garantie de contrôles de cybersécurité adéquats pour les activités opérationnelles et les Jeux olympiques de 2024 à Paris.

### COMITÉ DE GOUVERNANCE ET D'ÉTHIQUE

#### Nombre de réunions en 2024 : 4

David de Vlieger† (P), Lori DeGraw† (VP), Jennifer Bishop, Debra Gassewitz, Iñaki Gomez (OLY)†, Peter Lawless, Gord Peterson, Saād Rafi†, *Tricia Smith (OLY)†, David Shoemaker, Marianne Bolhuis (HD COC)*

Le travail du Comité de gouvernance et d'éthique (CGE) vise à aider le Conseil d'administration à s'acquitter de ses responsabilités en matière de gouvernance et d'éthique en assurant la surveillance de toutes les questions de gouvernance et d'éthique. En plus de s'acquitter de ses responsabilités annuelles, en 2024, le CGE a aussi proposé et obtenu l'approbation du Conseil d'administration pour une politique de rémunération des administrateurs du COC, qui établit les conditions exceptionnelles et limitées en vertu desquelles un(e) administrateur(trice) peut être rémunéré(e) pour des tâches exécutées à l'extérieur de son rôle au sein du Conseil. Le CGE a aussi continué d'examiner et de considérer les modifications proposées au règlement administratif du COC, conformément aux pratiques exemplaires de gouvernance, notamment la proposition que le (ou la) président(e) soit nommé(e) par le Conseil au lieu d'être élu(e) par les membres.

### COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES

#### Nombre de réunions en 2024 : 4

Karen Rubin† (P), Jaqui Parchment† (VP), Marie-Huguette Cormier (OLY)†, Peter Dinsdale†, Hubert Lacroix†, Philippe Marquis (OLY)†, *Tricia Smith (OLY)†, David Shoemaker, Candice Maxis (HD COC)*

Le Comité des ressources humaines (CRH) traite des enjeux liés aux ressources humaines, au développement et à la succession du personnel, à la rémunération, à l'évaluation des performances notamment celui du (ou de la) chef de la direction et secrétaire général(e) et la stratégie, les politiques et les pratiques générales en matière de ressources humaines. En 2024, le CRH s'est aussi concentré sur l'examen du plan stratégique en matière de diversité, d'équité et d'inclusion, un examen de la rémunération globale, ainsi que sur la série habituelle de sondages sur l'engagement et l'auto identification des employés.

(P) Président(e), (VP) Vice-président(e), † Membres du conseil et de la Session, \*\* Membre de la Session du COC, Membre d'office, non votant, HD du

COC = membre de la haute direction du COC sans droit de vote, agent(e) de liaison du personnel du COC

**COMITÉ DE L'INVESTISSEMENT**

**Nombre de réunions en 2024 : 4**

Chris Clark† (P), Ian Clarke†, Tom Bradley, Leslie Cliff, Diane Fulton, Michelle Peshko, Mike Scarola (OLY), *Tricia Smith (OLY)†, David Shoemaker, Michael French (HD COC)*

Le Comité de l'investissement est un comité permanent du Conseil d'administration mis sur pied pour lui venir en aide dans l'exécution de ses responsabilités de gouvernance en offrant une surveillance relativement au portefeuille d'investissement du COC et les fonds additionnels qui lui sont confiés. Ces Fonds comprennent le Fonds de la famille olympique canadienne, le Fonds de bourses d'études du flambeau olympique de Petro-Canada, le Fonds Héritage olympique pour entraîneurs, et le Fonds d'investissement de la Fondation olympique canadienne et tous les fonds de remplacement ou successeur. En 2024, le Comité de l'investissement s'est concentré sur offrir une supervision du directeur externalisé des investissements dans le but d'optimiser le portefeuille de rendement dans un contexte de marchés incertains. De plus, le Comité de l'investissement a mis à jour l'énoncé de la stratégie et des politiques d'investissements à long terme.

**COMITÉ DE MISES EN CANDIDATURE**

**Nombre de réunions en 2024 : 3**

Lori DeGraw† (P), Peter Dinsdale† (VP), Kristy Balkwill, Isabelle Turcotte Baird (OLY), Katherine Henderson\*\*, Lorraine Lafrenière\*\*, Gord Orlikow, Richard Powers, Olivier Sholfield (OLY)\*\*, Marianne Bolhuis (HD COC)

Les responsabilités du Comité des mises en candidature comprennent l'identification de candidats qualifiés pour devenir membres du Conseil d'administration et la recommandation au Conseil d'administration de candidats au poste (i) d'administrateur(trice) en vue de leur nomination pour combler tout besoin identifié par le Conseil d'administration, (ii) d'administrateurs en vue de leur élection par les membres, sur la base de l'évaluation par le comité de candidats qui offriront la combinaison optimale de compétences et d'expérience pour que le Conseil d'administration puisse remplir ses rôles en guidant la stratégie à long terme et les opérations commerciales courantes du COC, (iii) des candidats pour le poste de président, et pour les postes disponibles de membres de catégorie B, et (iv) de partisans olympiques à l'approbation du Conseil. En 2024, le Comité de mises en candidature a lancé le processus de mise en candidature, examiné les candidatures et délibéré sur les candidats potentiels pour l'élection 2025 du (de la) président(e), de six administrateurs et six membres de catégorie B.

**COMITÉ SÉLECTION DE L'ÉQUIPE**

**Nombre de réunions en 2024 : 3**

Marie-Huguette Cormier (OLY)† (P), Hubert Lacroix† (VP), Cynthia Appiah (OLY), Kathy Brook, Elaine Dagg-Jackson (OLY), Mark Eckert, Katherine Henderson\*\*, Peter Judge\*\*, Jacqueline Simoneau (OLY)\*\*, *Tricia Smith (OLY)†, David Shoemaker, Walter Sieber\*\*, Christine Girard (OLY), Bruny Surin (OLY), Ella Mawdsley (HD COC)*

Les responsabilités du Comité de sélection des équipes ont trait à la sélection des équipes pour la participation du Canada aux Jeux olympiques, aux Jeux olympiques d'hiver, aux Jeux panaméricains, aux Jeux olympiques de la jeunesse et aux Jeux panaméricains juniors, ainsi qu'à tout autre événement sportif pour lequel un comité national olympique a la responsabilité de sélectionner une équipe (collectivement les « Jeux »). En 2024, les activités du Comité de sélection de l'équipe étaient concentrées sur l'appui à la nomination et à la sélection de l'équipe pour les Jeux olympiques de 2024 à Paris. De plus, le comité a aussi passé en revue et mis à jour la politique de sélection de l'équipe pour les Jeux olympiques et les Jeux panaméricains juniors de 2025 à Asuncion ainsi que les accords de l'équipe et les procédures internes de nomination (PIN).

(P) Président(e) (VP) Vice-président(e) † Membres du conseil et de la Session \*\* Membre de la Session du COC, Membre d'office, non votant HD du COC

= membre de la haute direction du COC sans droit de vote, agent(e) de liaison du personnel du COC



# RAMP REPORT D'IMPACT



2024

